

## ЛИДЕР КАЧЕСТВА

На правах рекламы

ОАО «Вологодский вагоноремонтный завод»

# Старейший завод пишет новую историю

Вологодский вагоноремонтный завод - старейшее предприятие, первенец промышленности Вологды. Несмотря на экономический кризис, который пришлось пережить ВРЗ, он продолжает оставаться на плаву. Сегодня на предприятии создана устойчивая экономическая модель, которая позволяет ему не только работать в жестких рыночных условиях, но и уверенно смотреть в будущее.

## Знай наших!

Татьяна ШАЛУШКИНА

## Новое звено

Честно говоря, на ВРЗ мы отравились без большого энтузиазма. Уж слишком много слухов ходит вокруг него: дескать, завод купили москвичи, он разорен и простаивает. Однако роскошный цветник, который встретил нас перед входом в заводоуправление, развеял эти домыслы. Знакомимся с молодым генеральным директором Николаем Бачкаревым. В Вологду он приехал три года назад, но не из Москвы, а из Ростова-на-Дону, где закончил университет путей сообщения. Проявил себя как способный менеджер и в рамках внутрикорпоративной ротации кадров РЖД был направлен в Вологду.

- В 2010 году завод ВРЗ оказался на грани банкротства, - рассказывает Николай Николаевич. - Перед руководством РЖД встала дилемма - либо его закрывать, либо «поднимать». Решили поднимать. Положение было крайне сложное - долги по налогам составляли 11 миллионов рублей, 400 миллионов - перед коммуналькой. Работали без счета, зарплату выдавали по решению комиссии по трудовым спорам. Поэтому вынуждены были пойти на такую болезненную меру, как сокращение штата. «Подрезали» его с 1300 человек до 530. Тем, кто остался, пришлось переквалифицироваться на несколько профессий.

Наметили также ряд других антикризисных мероприятий: был взят курс на диверсификацию производства, перешли на четырехдневный график работы. Провели работу по инвентаризации рабочих мест, что позволило сократить выплаты по налогам. Сдали в аренду часть площадей, не задействованных в производстве. Только выбра-

лись из долговой ямы, как ударила новая волна кризиса в связи с падением объемов перевозок на железной дороге, но она уже не застала врасплох. Мы начали развивать ряд новых проектов, направленных на стабилизацию предприятия, которая бы обеспечила устойчивость работы при колебаниях рынка.

Правой рукой генерального директора является Александр Кононов, который вот уже более 25 лет трудится на предприятии и совмещает две стратегические должности - главного инженера и куратора кадровой политики завода. Александр Владимирович начинал с должности парторга, отсюда его организаторские способности, уважительное отношение к людям и умение с ними работать. Человеческому фактору на предприятии уделяется огромное внимание. Здесь действуют мощные социальные проекты. Сохранен профсоюзный комитет, ежегодно заключается коллективный договор, работникам предприятия предоставляется серьезный социальный пакет. Общезаводские праздники и мероприятия проходят с участием всего коллектива. С 1929 года на заводе выпускается многотиражная газета «Тяговик». Создан Совет молодежи, включающий в себя 150 человек, который работает в тесном сотрудничестве с Советом ветеранов.

Возглавляет молодежную организацию начальник технического отдела завода Егор Проворов. Его карьерный путь - хороший пример для тех, кто только начинает свою трудовую деятельность. В свои 30 лет Егор пользуется заслуженным авторитетом среди коллег по работе. Команда молодых новаторов разработала уникальный проект создания сервисного центра по ремонту вагонов на инновационных тележках. Он был выдвинут на участие в региональном конкурсе РЖД «Новое звено» и вошел в число девяти лучших проектов из представленных 46!

То, что коллектив способен решать самые сложные задачи, дока-



Генеральный директор  
Николай Бачкарев.

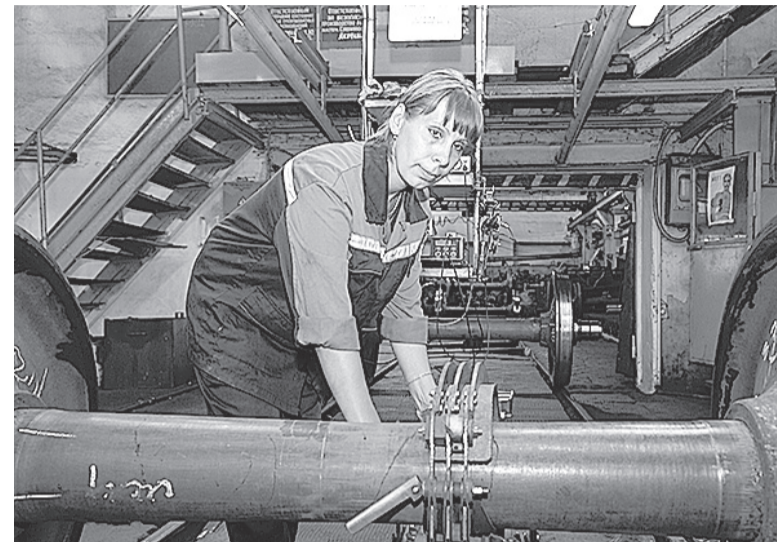
зывает и его участие в одном очень ответственном проекте международного уровня, который осуществляли два министерства обороны, - России и США. Николай Николаевич с гордостью демонстрирует медаль с изображением земного шара, которой американцы наградили Вологодский вагоноремонтный завод за высокое качество выполненных работ.

## Здесь все дышит историей

Июль на заводе по традиции проходит под эгидой подготовки к празднику - Дню железнодорожника. Специалисты готовятся к конкурсам профмастерства. Дух состязания на заводе вообще сильно развит и является хорошей движущей силой. Так вот откуда экзотические цветочные островки у каждого подразделения завода! Оказывается, объявлен конкурс на их лучшее оформление. Впрочем, на всей огромной территории завода и без того идеальная чистота. Трава скошена, воздух - словно в парковой зоне. Говорят, весной здесь поют соловьи. На одной из площадок бьет фонтан, сделанный руками самих работников. Они, ощущая заботу о себе, тем же отвечают родному предприятию.

Здесь все дышит историей: кирпичные корпуса старинной кладки, аллея деревьев-патриархов, которая проходит через всю территорию. Но самое интересное - это памятники. Их 12. Самое почетное место занимает памятник работникам завода, погибшим в Великую Отечественную войну, есть бюст Михаила Калинина, имя которого носит ВРЗ. Когда-то был и большой памятник Ленину, возведенный на средства, собранные работниками завода в 1934 году. Его демонтировали, но не так давно приняли решение о восстановлении.

Гордость заводчан - свой музей, где представлена вся история предприятия. Оно начало свою деятельность в 1906 году в качестве тяговых мастерских и стало первенцем промышленности в областном центре. Правда, сначала завод производил ремонт паровозов. Об этом напоминает еще один, самый большой памятник - последнему отремонтированному паровозу, который сегодня поставлен на вечную стоянку. Потом стали заниматься только ремонтом вагонов, и завод стал называться вагоноремонтным. С тех пор



От профессионализма дефектоскописта Оксаны Шиловской зависит очень многое.

он сменил четыре названия, и сегодня оно звучит так: дочернее зависимое общество ОАО «РЖД» ОАО «Вологодский вагоноремонтный завод». В музее представлена обширная экспозиция, которую открывает галерея фотопортретов всех директоров завода. И, конечно же, фотографии, которые можно рассматривать целый день, например «Восточного экспресса», того самого, что использовался для съемок известного английского детектива по роману Агаты Кристи. Реконструкцию его вагонов производили на нашем ВРЗ, сумев сохранить их историческое своеобразие.

Экспозиция постоянно обновляется, работники завода трепетно относятся к экспонатам. Настолько, что представитель знаменитой заводской династии Румянцевых - Сергей Александрович - собрал свой домашний музей. В нем центральное место занимает коллекция товарных знаков заводов-изготовителей, которые он собирал на протяжении 40 лет, повествующая не только об огромной номенклатуре вагонов, прошедших через ВРЗ, но также и о его личном мастерстве. Более 25 лет Сергей Румянцев возглавляет бригаду столяров.

- Буду уходить на заслуженный отдых, передам свою коллекцию музею, - обещает он.

Руководство завода предполагает в скором будущем расширить музей, открыв его филиал в историческом здании водонапорной башни.

## Экспресс в будущее

После столь увлекательного экскурса в прошлое по-другому видишь и современное производство.

Вместе с Александром Кононовым мы побывали в механо-комплектовочном, колесно-роликовом цехах, цехе ремонта грузовых, пассажирских вагонов. Наблюдали, как получают второе рождение изношенные колесные пары, пройдя обработку на токарных станках. Чтобы привести их в надлежащее состояние, очень важно заключение дефектоскопистов о наличии дефектов, которые следует устранить. От их профессионализма зависит очень многое, так как любая трещинка может стать концентратором напряжения и привести к аварии.

Проходя по колесному цеху, мы отметили, что он полностью загружен.

- Продукция здесь самая ликвидная, - продолжает рассказ Александр Кононов. - Все рабочие имеют несколько смежных специальностей и обслуживают по несколько станков.

В целом коллектив завода оптимизирован до такой степени, что может гибко менять свою структуру в зависимости от ситуации, выполнять любой объем работы. Когда поступает большой заказ, люди мобилируются и оперативно включаются в производственный процесс. Это и называется устойчивой экономической моделью. И сегодня, независимо от колебаний рыночной конъюнктуры, мы исправно выполняем две основные функции - своевременно выплачиваем зарплату и перечисляем налоги. Во многом это заслуга нового руководителя, ведь от позиции первого лица зависит очень многое. Новый директор - новая парадигма развития.

Точку в нашем увлекательном путешествии по заводу Александр Владимирович поставил у стенда «На пути к поставленным целям», по своей конфигурации напоминающем мчащийся экспресс. Во главе угла - информация о деятельности завода в вопросах качества, которому придается огромное значение. На ВРЗ внедрены международные системы качества. Не только выжить в современных условиях, но и удержаться на плаву, идти в ногу со временем можно только за счет высокого качества продукции, убеждены его руководители. Железнодорожной отрасли предстоит большое перевооружение, и самые сложные, но и выгодные заказы будут доверены тем предприятиям, которые обеспечат их высокое качество. В России аналогичных заводов девять. Поэтому перед коллективом поставлена задача - работать так, чтобы эти заказы попали к нему! Очень важной площадкой к достижению этой цели служит конкурс «100 лучших товаров России», в котором Вологодский вагоноремонтный завод участвует на протяжении трех лет. В этом году он заявил себя в номинации «Ремонт колесных пар с подшипниками касетного типа грузовых вагонов магистральных железных дорог».

На днях стали известны результаты регионального этапа конкурса 2013 года, в котором Вологодский ВРЗ признан победителем и вышел на федеральный уровень. Хороший подарок к Дню железнодорожника! КС



Александра Кононова отличает уважительное отношение к людям и умение с ними работать.